



Аналитический доклад
«Образ Арктики
в общественном сознании граждан
Российской Федерации»

Москва, 2025 г.



Образ Арктики в общественном сознании граждан Российской Федерации.
Аналитический доклад / Н.А. Елисеева, А.Н. Асафов, Н.А. Колесник, И.Д. Немчинов, И.А.
Челноков, Я.С. Конотопцев – Москва, 2025.



Оглавление

1. Введение.....	4
2. Результаты социологического исследования	6
3. Предложения и рекомендации.....	8
4. Вызовы и точки роста.....	12
5. Арктика как вызов будущего	21
6. Заключение	25

«Северный вектор развития находится на переднем плане, является суверенным историческим выбором, а это значит, что задачи, которые мы ставим и решаем в Арктике, должны быть исторического масштаба с расчетом на десятилетия и века вперед.»

В. В. Путин

1. Введение

Актуальность исследования

Арктика охватывает треть территории России и включает в себя **10 субъектов**. Арктический макрорегион¹ обладает огромным потенциалом в экономическом, научном и технологическом развитии. Арктическая зона обеспечивает добычу более **80% природного газа и 17% нефти в России**.

Континентальный шельф России в Арктике, по оценкам экспертов, содержит более **85,1 трлн куб. метров природного газа, 17,3 млрд тонн нефти**, и является стратегическим резервом развития минерально-сырьевой базы России. Реализация в АЗРФ крупнейших экономических проектов обеспечивает **формирование спроса** на высокотехнологичную и наукоемкую продукцию, а также **стимулирует производство** такой продукции в различных субъектах России.

Целью исследования² является **анализ восприятия Арктики** как единого макрорегиона среди граждан России, а также выявление факторов, влияющих на формирование этого образа. В исследовании будет выдвинут **ряд рекомендаций** по укреплению позитивного и целостного восприятия Арктики как стратегически важного макрорегиона России.

Гипотеза: **Восприятие Арктики гражданами Российской Федерации фрагментировано и преимущественно ассоциируется с ресурсодобычей и экстремальными климатическими условиями. В социальных медиа не освещаются достижения и события макрорегиона, у граждан не сформирован позитивный образ Арктики.**

¹ Согласно Стратегии пространственного развития РФ на период до 2025 года, Арктический макрорегион – это совокупность части субъектов Северо-Западного, Северного, Уральско-Сибирского, Ангаро-Енисейского макрорегионов, которые обладают общими географическими, социально-экономическими или культурными особенностями.

² Для сбора и анализа данных использовался метод кабинетного исследования (desk research).



Вопросы к обсуждению

В исследовании рассматривается ряд ключевых вопросов: «Как воспринимается Арктический макрорегион гражданами России?», «Существует ли у Арктической зоны РФ единый образ?», «Осведомлены ли граждане России об арктической повестке?».

В регионе отсутствует **единая связанная арктическая политика**. Наблюдается принятие ситуативных решений на уровне отдельных регионов. Руководство субъектов пытается решать глобальные проблемы Арктики не путем системного подхода и конструктивного диалога с соседними регионами, а посредством принятия решений, которые выгодны исключительно на уровне одного субъекта. В результате наблюдается тенденция **«арктического феодализма»**, при которой регионы действуют разрозненно, руководствуясь локальными интересами, что затрудняет комплексное развитие Арктики в интересах всей страны.

Основные проблемы восприятия Арктики:

1. **«Информационный вакуум»** – недостаточная осведомленность населения о важности и достижениях Арктики;
2. **Отсутствие позитивного образа** Арктики в массовом сознании;
3. **Слабое освещение** «мегапроектов» в средствах массовой информации.

Краткие выводы

Арктическое информационное пространство должно быть сплоченным. Работа регионов **требует согласованности и единого подхода** ради решения общих вызовов. Такой подход позволит:

- сформировать единую информационную концепцию развития Арктики, основанную на национальных целях, обозначенных в Указе Президента РФ №809;
- содействовать созданию системного подхода к управлению и развитию арктических территорий, укрепляя их роль в стратегическом развитии России.

Развитие Арктики невозможно без активной **информационной, образовательной и культурной политики**, которая формирует целостное восприятие региона как драйвера роста и укрепляет его позитивный образ.





В связи с этим необходимо:

- продвижение арктической тематики в информационном пространстве с акцентом на возможности, перспективы и успехи региона;
- создание позитивного образа Арктики через образовательные, культурные и медийные инициативы;
- проведение единой арктической политики на федеральном уровне для согласованного развития региона.

2. Результаты социологического исследования

13-20 марта 2025 года было проведено социологическое исследование Russian Field по заказу Московского клуба политологов на тему: **«Важна ли Арктика для России и почему?»**.

По итогам исследования установлено, что **84,7%** респондентов считают **Арктику важной** для России, **6,5%** опрошенных придерживаются противоположного мнения, **8,5%** опрошенных затруднились с ответом.

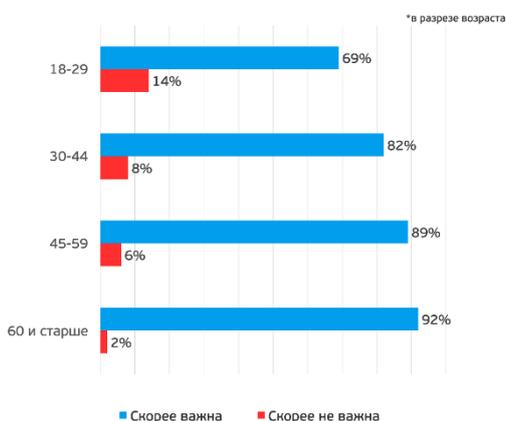
56,9% респондентов **не имеют четких ассоциаций** с Арктикой, и названные ими причины важности макрорегиона были крайне нестандартными. Например, прозвучал ответ «никто не знает, почему важна», также были ответы «там много негров», «пусть будет», «просто личные ощущения», «там холодно, зачем она нужна», «непригодна для проживания».



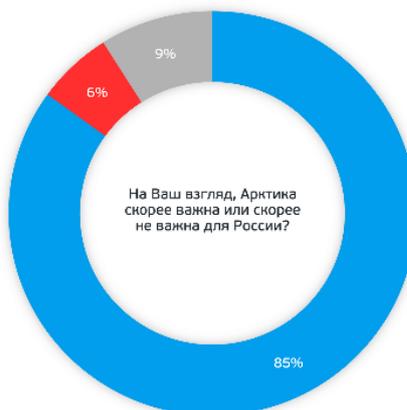


Всероссийский телефонный опрос, 13-20 марта 2025, 1603 респондента Russian Field

На Ваш взгляд, Арктика скорее важна или скорее не важна для России?



Всероссийский телефонный опрос, 13-20 марта 2025, 1603 респондента Russian Field



■ Скорее важна ■ Скорее не важна ■ Затрудняюсь ответить

В феврале 2025 года команда Russian Field проводила еще один социологический опрос, в котором участвовали **1600 респондентов**. **56%** опрошенных **встречали упоминания** Арктики в СМИ. Однако связано это не с возросшим интересом граждан России к макрорегиону, а с активным продвижением **антироссийской риторики** западными СМИ и сдержанной реакцией на это СМИ российских.

В западной риторике преобладает **военная тематика**, в частности, возможные планы Д. Трампа аннексировать Гренландию, милитаризация региона, наращивание военного и ресурсного потенциала. **31%** из тех участников опроса, кто замечает упоминания Арктики в СМИ, назвали темы **геополитики, деления территорий и военные вопросы** наиболее распространенными в новостной повестке.

Это указывает на то, что ассоциации у населения на данный момент формируются в основном за счет **западных нарративов** о политических и военных вопросах, а не с **достижениями России** в Арктике, **жизнью и возможностями** в регионе. Западную повестку необходимо перекрывать, и формировать позитивный образ макрорегиона в сознании населения.

3. Предложения и рекомендации

В России пока не сформирована **единая информационная стратегия**, которая бы комплексно освещала ключевые аспекты развития Арктики — экономические, социальные и геополитические. Вместо этого существуют **разрозненные нарративы**, зависящие от ведомств, регионов и корпоративных интересов, что приводит к **фрагментарному восприятию** арктической политики как обществом, так и на международной арене.

Сегодня информация об Арктике подается хаотично и без единой системы. Каждый арктический регион России (ЯНАО, Архангельская, Мурманская области и др.) говорит о своих **локальных проблемах** – нехватке инфраструктуры, слабой социальной поддержке, – но не увязывает их с **общей системой развития Арктики**. Нет единого подхода, который бы объединял эти запросы в **единый план действий** для всего макрорегиона. Фокус внимания смещен на региональные проблемы, в связи с чем возникает эффект «перетягивания каната».

Компании (Новатэк, Роснефть и др.) продвигают свои проекты (например, Ямал СПГ), но не объясняют, как именно они **влияют на повышение качества жизни** населения региона. Новости об арктических мегапроектах не доходят до обычных людей, а проблемы коренных малочисленных народов Севера, Сибири и Дальнего Востока, инфраструктурные и социальные вопросы остаются **нишевыми темами**. В итоге большинство граждан РФ воспринимают Арктику либо как **абстрактную «далекую землю»**, либо через призму **локальных нарративов и проблем**.

Предложения

Необходимо регулярно **информировать население** России о том, что Арктика – это **единый стратегический макрорегион**. Граждане должны понимать, что развитие Салехарда или Мурманска является важной частью **общей национальной программы**, Арктика – это не «терра инкогнита», а часть **национального будущего**. Также формирование единой информационной стратегии может способствовать **борьбе с западными нарративами** (например, вместо «Россия милитаризует Арктику» – «Россия развивает Севморпуть для глобальной торговли»).



«Север, Арктика – это уникальное средоточие природных, исторических, духовных памятников. Он обладает богатейшей культурной палитрой.»

В. В. Путин

Отсутствие обоснования привлекательности этих регионов в сознании людей играет негативную роль, в связи с чем необходимо изменить восприятие макрорегиона и усилить работу над **внедрением позитивных нарративов**. Одновременно важно **развивать айдентику субъектов** –

чтобы они выделялись среди других, были узнаваемы, создавали правильные ассоциации.

В опорных городах Арктической зоны есть множество точек социального притяжения: например, заповедники «Усть-Ленский» и «Медвежьих острова» в Якутии, «Большой Арктический» заповедник в Красноярском крае, в Салехарде – стела «66 параллель». К каждому региону необходимо привязать **ключевую достопримечательность, историческое место**, с которыми он будет ассоциироваться и **станет узнаваемым**. Пока что региональный брендинг есть только у двух регионов: успешный кейс Мурманска («На севере – жить!») и не самый удачный у Архангельска («Открытый Север»).



«Мурманск –
столица Арктики.»

В. В. Путин

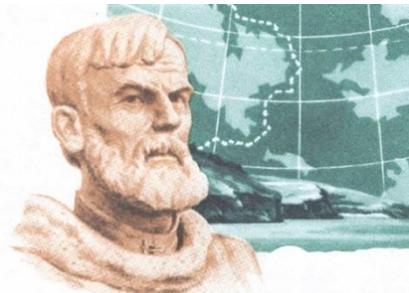
В. В. Путин на форуме «**Арктика – территория диалога**», проходившего 26-27 марта 2025 года, назвал **Мурманск столицей Арктики**. Иными словами, губернатор Мурманской области Андрей Владимирович Чибис фактически является ответственным за **развитие всего макрорегиона**. У А. В. Чибиса есть возможность вносить предложения по внедрению единой информационной стратегии для Арктики и укреплять диалог между арктическими субъектами.

Указом Президента РФ «О комиссиях Государственного Совета Российской Федерации по направлениям социально-экономического развития Российской Федерации и их председателях» от 22 июля 2024 года А. В. Чибис был назначен главой комиссии Госсовета РФ по направлению «Северный морской путь и Арктика». В ходе заседания комиссии в феврале 2024 года губернатором Мурманской области было выдвинуто предложение **наделить Арктику приоритетным статусом** в действующих нацпроектах и разработать новый **национальный проект «Северный морской путь и Арктика»**. Это может послужить в будущем хорошей базой для разработки единого подхода к освещению и продвижению достижений макрорегиона в различных СМИ.

Брендинг Арктической зоны РФ стоит разрабатывать **по принципу «матрешки»**: создать и продвигать единый нарратив для всего макрорегиона («Арктика наша», «Арктика – территория будущего»), одновременно развивать и сохранять самобытность субъектов. Сильный региональный брендинг **повысит привлекательность и узнаваемость** регионов.

Историческая память

Наиболее эффективной стратегией будет продвижение **исторической памяти Арктики** с акцентом на **роли России** в освоении региона. Например, целесообразно активно рассказывать о подвигах первопроходцев и мореплавателей Семёна Дежнёва (открытие Берингова пролива), Витуса Беринга (Первая и Вторая Камчатские экспедиции), Семёна Челюскина (картография Арктики), подчёркивать вклад поморов (русских северных мореходов) в освоении Баренцева моря. Также стоит освещать советские достижения: первые ледоколы, Северный морской путь, дрейфующие станции («Северный полюс-1»), говорить о подвигах полярников, лётчиков (Чкалов, Леваневский), строителей Норильска и Воркуты.



Арктика – не просто территория с богатыми ресурсами, а **исконно российское пространство**, осваиваемое веками. Открытия русских мореплавателей, деятельность поморов, советские полярные экспедиции и строительство Северного морского пути доказывают **глубокие исторические корни России** в регионе. **Актуализация данных фактов** поможет **противостоять международным спорам** о принадлежности арктических территорий. Привязка к Арктике исторической памяти **укрепит национальную идентичность**, обоснует территориальную целостность России и сформирует эмоциональную связь граждан с этим стратегически важным регионом.



4. Вызовы и точки роста

Социально-экономические вызовы

НАСЕЛЕНИЕ

В Арктической зоне России существует ряд проблем, который препятствует привлечению в неё достаточного количества квалифицированных кадров, туристов и тех, кто планирует остаться в макрорегионе на постоянной основе.

Прежде всего – это **высокий уровень внутренней миграции** в другие субъекты России. По данным из открытых источников, за последние 5 лет общая **убыль населения** в макрорегионе составила **более 471 тыс. человек**. Антилидером рейтинга стала Архангельская область. Среди самых распространенных причин оттока населения названы: 1) природно-климатические условия, 2) качество жизни, 3) перспективы развития города.

Геополитические вызовы



«Роль и значение Арктики и для России, и для всего мира растёт. Но также усиливается, к сожалению, и геополитическая конкуренция, борьба за позиции в этом регионе.»

В. В. Путин

Арктика была и продолжает оставаться регионом **повышенной конфликтности** и местом **конкуренции мировых держав**, особенно в условиях усиленного противостояния России и США.

Россия во всех отношениях имеет в Арктике **самую сильную позицию**. Прежде всего это **стратегический контроль над СМП**. В условиях западных санкций для России данный путь стал крайне важным, так как он позволяет экспортировать энергоресурсы в Китай и дальше в Азию, что нивелирует негативные последствия санкций.

Россия продолжает **расширять военное присутствие** в регионе для защиты своего суверенитета и территориальной целостности, одновременно работая над снижением международной напряженности и укреплением доверия между странами. Военное присутствие России в Арктике является крупнейшим и наиболее развитым из всех арктических государств. Особый фокус сделан на **Кольский полуостров**, где базируются Северный флот и стратегические ядерные силы РФ.



Кроме того, **военное сотрудничество** между Китаем и Россией в Арктике, включая совместные учения и военно-морские операции вблизи Аляски, расширилось. Оно может поспособствовать более активному присутствию КНР в Арктике и вдоль Северного морского пути, в связи с чем вероятно возникновение стратегических опасений у США и их союзников.

США крайне обеспокоены такой расстановкой сил в Арктике и предпринимают попытки по усилению своего присутствия в регионе. Так, в 2023 году в НАТО вошла Финляндия, а в 2024 году Швеция. Укрепление военного сотрудничества между Россией и Китаем побудило США **поменять** свою **Арктическую стратегию**. В 2024 году в её новой версии Россия и Китай воспринимаются, как **прямая угроза безопасности** в Арктике.

После начала СВО деятельность главной арктической организации, **Арктического совета**, была приостановлена, поскольку Россию фактически исключили из её работы. В 2024 году Россия временно прекратила выплату ежегодных взносов в организацию до возобновления практической работы в этом формате с участием всех членов совета. Арктические страны больше **не встречаются в частном порядке** на политическом уровне, отчасти из-за присутствия России в Арктическом совете, поэтому Канада в 2024 году выступила с инициативой создать **новую группу безопасности** для противодействия России и Китаю в Арктике, т.е. новый **антироссийский военный блок**.

По секторальному делению у **США** **самая маленькая территория** в арктической зоне, что также не дает им возможности усилить свои позиции в регионе. Сейчас Соединенные Штаты пытаются **изменить баланс сил**, поэтому Д. Трамп допускает **применение военной силы** для присоединения Гренландии и рассматривает возможную аннексию острова. Также одним из первых его шагов на посту президента было укрепление влияния США в Арктике – ценные ресурсы региона и их разработка играют ключевую роль в обеспечении энергетической независимости Соединенных Штатов. Вашингтон будет и дальше **защищать свои национальные интересы** в регионе.



Уже сейчас Россия имеет самый **большой ледокольный флот** в мире. Необходимо усиливать эти позиции и вводить в строй **ледоколы нового поколения**, включая атомные, которые сейчас есть только у России.

Четыре из них – новейшей серии 22220 – уже выполняют задачи в Арктике. Ещё три атомохода этой серии – «Чукотка», «Ленинград» и «Сталинград», а также сверхмощный 120-мегаваттный ледокол «Россия», который позволит более эффективно проводить крупнотоннажные суда в высоких широтах в течение всего года, находятся на стадии строительства.



У американской армии **нет техники для прохода** по СМП и функционирования в суровых климатических условиях. Однако Д. Трамп заявил о том, что США хотят **обогнать Россию** по количеству **ледоколов**. «Мы в процессе заказа 48 ледоколов». 26 марта 2025 года США заключили дополнительный контракт с американской корпорацией Bollinger Mississippi Shipbuilding на сумму 951 миллион долларов на детальное проектирование и строительство ледокола для Береговой охраны страны. Все это лишь повышает возможность **потенциального военного столкновения** между странами в регионе.

ТУРИЗМ

Туристическая **инфраструктура** северных регионов РФ **не успевает за увеличением внутреннего турпотока** в российскую Арктику. Несмотря на программу о развитии опорных городов Арктической зоны, инфраструктура во многих городах на данный момент **не удовлетворяет запросы туристов**, во многих местах наблюдаются проблемы с транспортной доступностью.

Вывод: **решать внутренние проблемы следует не только непосредственно на уровне инфраструктуры, туризма и привлечения населения, но и активно работать с сознанием людей, разрушать существующие стереотипы об арктических регионах и создавать их позитивный образ.**





Точки роста

КАДРЫ

На данный момент Правительство РФ активно разрабатывает кадровые программы для того, чтобы **привлекать молодых специалистов**. Например, **«Арктический вызов»** – это программа по привлечению новых кадров, которая включает более **200 вакансий по 9 разным направлениям**, социальный пакет (увеличенный отпуск, оплату проезда до мест отдыха и обратно раз в 2 года), поддержку при переезде и индивидуальные договоренности с работодателями по обеспечению жильем, включение в кадровый резерв страны, индивидуальные планы развития и сопровождение адаптационного периода.

В соответствии с Указом Президента №309 от 7 мая 2024, в котором определены национальные цели до 2030 года, создается **национальный проект «Кадры»**, который призван «реализовывать потенциал каждого человека, развивать его таланты, воспитывать патриотичную и социально ответственную личность». **Арктика** играет в этом проекте **огромное значение**.

Для привлечения и сохранения кадров в сельском хозяйстве АЗРФ предлагается внедрить **единовременные выплаты для работников АПК**, переехавших в сельские населённые пункты. Сейчас выплаты уже предусмотрены для врачей и педагогов по программам «Земский доктор» и «Земский учитель». Дополнительную поддержку можно было бы оказывать в рамках аналогичных программ «Земский ветврач», «Земский агроном» и «Земский зоотехник».

В целях развития эффективного промысла крабов в арктических и дальневосточных морях рекомендуется для решения задач поиска и оценки запасов краба, а также учёта утерянных и несанкционированных орудий его лова применять **робототехнические комплексы с технологиями ИИ**.

Чтобы расширить участие женщин в социально-экономическом развитии Арктики, предложено выделять гранты **инициативам**, направленным на **укрепление женского предпринимательства**. Также рекомендовано обеспечить внедрение **программ развития лидерских качеств у женщин**, начиная со школы и университета.

Кроме того, были предложены инициативы по обеспечению **доступной медицины** и формированию среды для **сохранения молодёжи**.



НАУКА

«**Арктическая звезда**» — инновационный **студенческий кампус** мирового уровня, который начнут строить в Архангельске в 2025 году и закончат к 2027. Структура наукограда будет включать многофункциональные учебно-лабораторные здания, объекты спортивной инфраструктуры, культурно-досуговые пространства и общежития для студентов. Общая площадь кампуса, который фактически может стать новым архитектурным ядром столицы Поморья, составит порядка 128 тысяч квадратных метров. Реализация мегапроекта стала возможна благодаря тому, что Архангельск одержал победу в конкурсном отборе на право его строительства в рамках **национального проекта «Наука и университеты»**.

Несомненно, «Арктическая звезда» — значимый **повод для гордости региона**, такого в Арктике еще не создавалось. Однако проект крайне **слабо освещается в СМИ**. Новости о нём должны быть посвящены тому, насколько проект значим и привлекателен для молодых специалистов, он должен стать символом одного из арктических субъектов, вызывать вопросы и интерес не только у российских, но и у международных специалистов, поскольку кампус ориентирован и на дружественные страны. Пока не раскрыты возможности, которые предлагает кампус, у **молодых специалистов не будет мотивации** в него ехать.

ЛЬГОТЫ

В 2021 году была запущена программа «**Арктический гектар**». В её рамках можно **бесплатно получить земельный участок** в регионах, расположенных в Арктике, Сибири и на Севере. По промежуточным итогам, данной возможностью воспользовались 5 тысяч человек. Это совсем не те цифры, которые предполагалось увидеть после запуска программы. Из-за **вечной мерзлоты и тяжелых климатических условий** люди не готовы переезжать в Арктику даже с учетом бесплатного получения земли.



«Нужно не только предлагать, но и эффективно донастраивать инструменты поддержки инвестиционной, деловой активности в Арктике, включая налоговые льготы, административные преференции, инфраструктурную подготовку земельных участков и так далее.»

В. В. Путин

12-13 декабря 2024 года в Санкт-Петербурге проходил XIV Международный форум «Арктика: настоящее и будущее». По итогам мероприятия было решено, что **человекоцентричность и народосохранение** — это **основные принципы** в подходах к разработке стратегий по Арктике.



Для повышения доступности жилья в АЗРФ предлагается **распространить программу «Доступное арендное жильё в ДФО»** на регионы Арктики с выделением на реализацию дополнительных средств федерального бюджета.

СОХРАНЕНИЕ КУЛЬТУРЫ И ТРАДИЦИЙ

Самое главное — сохранять **культурную ценность, традиции и исторические особенности региона**. Об этом говорит Указ Президента №809 о традиционных ценностях (историческая память и преемственность поколений, единство народов России). У каждого народа Арктики есть свои традиции и символы — они могут лечь в основу региональной айдентики. Необходимо **развивать символизм** и создавать базовое понимание о том, как устроена жизнь в регионах, а также **бороться со стереотипами**.

В этом могут помочь все властные институты, так как они нацелены на сохранение исторических ценностей и уникального культурного кода регионов России. Однако на старте необходимо четко обозначить, какие **ценности** есть в каждом из арктических субъектов, какие **символы** являются ключевыми для понимания философии городов и составления нужного образа о них. Важно наложить эти ценности на **традиционные устои и культурное наследие** региона, чтобы не только сохранить их, но и выступить за их **защиту** в условиях современного развития.

Это станет мощным толчком для **развития кадрового потенциала**, потому что у молодых людей **изменится восприятие** Арктической зоны — она уже не будет казаться молодежи «чужой и дикой». Стоит делать акцент на том, что все **мы едины**, это тоже Россия, и для благополучного развития страны важно привлекать туда молодых специалистов, которых обеспечат всем необходимым и предложат максимально комфортные для жизни и работы условия.

ПОВЫШЕНИЕ КАЧЕСТВА ЖИЗНИ ЛЮДЕЙ

В 2024 году Правительство РФ утвердило долгосрочные планы развития 25 городов Дальнего Востока и Арктики. По итогам Восточного экономического форума было поручено включить в нацпроекты и обеспечить ресурсами мероприятия мастер-планов дальневосточных и арктических городов. Эти населённые пункты имеют стратегическое значение для нашей страны, а значит, требуют особого внимания.

Более того, в нацпроектах «Инфраструктура для жизни», «Эффективная транспортная система», «Семья», «Продолжительная и активная жизнь», «Молодёжь и дети» должны появиться отдельные разделы с мероприятиями указанных мастер-планов. Предложения Андрея Чибиса, поддержанные всеми регионами АЗРФ, о необходимости **приоритизации мероприятий мастер-планов** опорных арктических населённых пунктов в национальных проектах также были озвучены на заседании комиссии Госсовета РФ по направлению «Северный морской путь и Арктика» под председательством губернатора Мурманской области 13 ноября 2024 года. Члены комиссии согласились с тем, что с учётом особых климатических условий Севера и высоких финансовых издержек, необходимы **дополнительные механизмы и инструменты для повышения качества жизни.**

«Нужно ускорить принятие графика реализации арктических мастер-планов, продумать их финансирование, в том числе, как уже говорил, нужно предусмотреть отдельные арктические разделы в наших национальных проектах, а также запустить механизм, чтобы задействовать в реализации мастер-планов бизнес, стратегических инвесторов, которые работают в Арктике либо хотят здесь работать.»

В. В. Путин

Ключевая, интегральная цель планов – **повысить качество жизни** людей в Арктике, создать **современные условия** для учёбы и работы, для отдыха и для воспитания детей в этом суровом регионе.



Точки роста на законодательном уровне

В 2024 году завершился первый этап **Стратегии развития АЗРФ**, который позволит сделать предварительные выводы о статусе реализации плана.

По поставленным задачам в Стратегии развития АЗРФ за 4 года был достигнут ряд целей: завершено строительство новых ледоколов (включая атомный ледокол «Якутия»), введено в эксплуатацию 78% запланированных объектов Севморпути, грузопоток по СПМ вырос до 37 млн тонн, привлечено 2,3 трлн частных инвестиций. Однако остро стоит вопрос кадровой нехватки, особенно в сферах медицины, образования и экологии. Все еще сохраняется технологическая зависимость от импортного оборудования, например, для шельфовой добычи, не создана единая система мониторинга экологической ситуации.



Динамика всех показателей Стратегии развития Арктики до 2035 года за последние четыре года **положительная**, — таковы данные экспертов из российского Проектного офиса развития Арктики.

Впрочем, считают аналитики, это не снимает рисков того, что поставленные задачи не будут выполнены полностью, — элементам арктической стратегии России не хватает **конкретных источников финансирования**, а также **конкретных ответственных за выполнение задач развития**. Один из



путей решения – создать отдельный **национальный проект по Русской Арктике и развитию Северного морского пути.**

Также необходимо будет принять меры в отношении показателей, которые в итоге не достигли целевых.

Изменения также предложено внести в **Доктрину продовольственной безопасности РФ**. В ней необходим отдельный раздел, определяющий обеспечение продовольственной безопасности арктических и приравненных к районам Крайнего Севера территорий. Мера обусловлена тем, что условия ведения сельского хозяйства в этой местности имеют свои особенности.

5. Арктика как вызов будущего

Арктика – регион **стратегической важности** для России. Значение макрорегиона для страны закреплено в ряде основополагающих документов:

- Стратегия развития Арктической зоны Российской Федерации и обеспечения национальной безопасности на период до 2035 года;
- Стратегия национальной безопасности России 2021 года;
- Концепция внешней политики России 2023 года;
- Основы государственной политики Российской Федерации в Арктике на период до 2035 года.

В СНБ 2021 года говорится о том, что глобальная **климатическая повестка**, продвигаемая мировыми державами, выступает **предложением для ограничения освоения** Россией Арктики и для установления контроля над транспортными путями в регионе.

В КВП 2023 года Арктика впервые стоит на втором месте по приоритетным направлениям внешней политики России после Ближнего Зарубежья, одной из **целей**, согласно Концепции, является **нейтрализация курса недружественных государств на милитаризацию региона** и ограничение возможностей России для реализации её суверенных прав в Арктической зоне.

До 2035 года главными целями по развитию Арктического региона являются **повышение уровня жизни** коренного населения, меры по **социально-экономическому развитию** региона и **привлечение инвестиций.**



Социально-экономическое значение Арктики

Не вся территория Арктики пригодна для жизни, однако регион очень богат **природными ресурсами**, в основном нефтью и природным газом. Также, помимо энергетических ресурсов, Арктика обладает значительным количеством **полезных ископаемых**, необходимых для многих отраслей промышленности.

Арктическая зона играет огромную роль в реализации **научно-технологического потенциала** России: Арктика вошла в число лидеров по внедрению **передовых инновационных проектов**. Сегодня в регионе апробируются и применяются передовые решения, которые могут изменить жизнь не только с точки зрения экологии, но и в других сферах. Регион будет иметь ключевое значение, особенно в **«Десятилетие науки и технологий»**.

До 2035 года ученые должны предложить решения в области интенсивного потепления, способы предотвращения миграционного оттока, варианты повышения качества жизни в арктических условиях. Одновременно они работают над переходом к экологически чистому агрохозяйству и ускоренным выращиванием всего, что можно посадить в землю, а также над искусственным воспроизведением рыбы.

Одним из наиболее значимых научных проектов стал Межрегиональный научно-образовательный центр (НОЦ) мирового уровня **«Российская Арктика: новые материалы, технологии и методы исследования»**. В нем участвуют Мурманская и Архангельская области, а также Ненецкий автономный округ.

Транспортно-инфраструктурный потенциал Арктики

Еще одной важной причиной, по которой Арктика является стратегическим регионом для многих стран – её большой **инфраструктурный потенциал**. С 2000 года льды в Арктике тают, открывая новые возможности для **развития морских путей**. Все большее значение приобретает **Северный морской путь**. Он намного короче, чем другие известные торговые маршруты, что делает его **экономически выгодным**, а благодаря использованию атомного ледокольного флота воздействие на окружающую среду минимально.



Объем грузоперевозок по Северному морскому пути в **2024 году установил рекорд**: согласно данным госкорпорации «Росатом», он составил **37,9 млн тонн**, что превышает предыдущий рекордный результат более чем на 1,6 млн тонн. **К 2035 году** грузоперевозки по СМП могут вырасти **до 250 млн тонн**.

13 ноября 2024 года в Москве прошло заседание комиссии Госсовета «Северный морской путь и Арктика» под руководством главы Мурманской области Андрея Чибиса. В ходе заседания комиссии было решено, что необходимо **создавать дополнительные механизмы и инструменты** для повышения качества жизни в Арктике. Они будут касаться медицины, безопасности, помощи в реализации инфраструктурных проектов.

На заседании также обсуждались вопросы **модернизации инфраструктуры Северного морского пути**. Она включает в себя строительство новых транспортных узлов, а также обеспечение безопасности судоходства благодаря бесперебойной работе спутниковой навигации и строительству новых ледоколов высокого класса.

Сейчас на протяжении всего Севморпути идет **модернизация транспортной инфраструктуры**, в том числе строительство **новых морских портов**. Ведется строительство нескольких незамерзающих глубоководных портов.



Глубоководный незамерзающий порт Индига станет одним из главных базовых пунктов Северного морского пути и приоритетным инвестпроектом для Ненецкой опорной зоны. В порту построят угольный и нефтеналивной терминалы, терминал для СПГ, универсальный перегрузочный комплекс, специализированные причалы и причалы для судов портового флота, базы портового флота и базы ликвидации нефтеразливов, другие инфраструктурные объекты.

Порт Индига с годовой мощностью **80 млн тонн** груза **будет запущен в 2025 году**, а к **2035** его грузооборот может вырасти **до 120 млн тонн**. Россия предлагает странам-партнерам активно использовать транзитный потенциал Севморпути, а также участвовать непосредственно в его развитии.



Сейчас ключевым вопросом является **безопасность**. Россия наращивает число **спутников**, которые следят за ледовой обстановкой, есть целый ряд свежих предложений от космической промышленности.

Второе направление – **увеличение сети** арктических комплексных **аварийно-спасательных центров МЧС**, на базе которых будут работать Федеральное медико-биологическое агентство и Морская спасательная служба. Раньше самый восточный центр размещался в Дудинке, однако недавно в Певеке, на мысе Наглейнын, где строится терминал для обслуживания грузопотока Баимского горно-обогатительного комбината,



открылся центр площадью 6 тыс. м³ с вертолетами и наземной техникой. В нем работают 50 аттестованных спасателей, все они – местные жители.

В 2025 году при поддержке «Новатэка» будет построен **аварийно-спасательный центр в Сабетте**. Еще один – в Тикси, где тоже планируют наращивать портовые мощности. Позже такие центры откроют в Диксоне, Анадыре и, возможно, в Хатанге.

Планы и по объёмам, и по географии перевозок, и по наращиванию арктического флота гораздо масштабнее, чем развитие СМП. **Северный морской путь** должен стать **ключевым участком Трансарктического транспортного коридора**, который пройдёт от Санкт-Петербурга через Мурманск до Владивостока: соединить мировые промышленные, сельскохозяйственные, энергетические центры и потребительские рынки более коротким, безопасным и экономически выгодным маршрутом.

Грузовая база Трансарктического коридора будет расти за счёт **добычи и глубокой переработки ресурсов** именно в Арктике – за счёт увеличения международного транзита и сопряжения Трансарктического коридора с внутренней железнодорожной сетью – от северо-запада до Дальнего Востока, до БАМа и Транссиба.

6. Заключение

Развитие Арктики – стратегически **важная задача**, требующая **консолидации усилий** всех заинтересованных сторон. В ходе исследования были установлены ключевые факторы устойчивого роста региона.

- **Формирование единой информационной стратегии**, которая позволит согласовать интересы субъектов, бизнеса и местных сообществ. Такой подход обеспечит прозрачность взаимодействия, снизит уровень противоречий и укрепит доверие между участниками арктической политики.
- **Разработка узнаваемой айдентики**, способной отразить уникальность Арктики как территории инноваций, природного богатства, культурного наследия и комфортной жизни. Единый визуальный и смысловой образ усилит привлекательность региона для инвестиций, туризма, жизни и научного сотрудничества.



- **Объединение усилий федеральных, региональных властей и общественных деятелей.** Только совместная работа над инфраструктурными и социальными проектами позволит обеспечить сбалансированное развитие макрорегиона.
- **Человекоориентированная политика,** направленная на повышение качества жизни населения, в том числе коренных малочисленных народов Севера, Сибири и Дальнего Востока и создание комфортных условий для работы и жизни в суровых климатических условиях.

Таким образом, реализация этих принципов – единой повестки, сильной айдентики, партнёрства и заботы о людях – станет основой для **устойчивого и гармоничного развития Арктики** в долгосрочной перспективе.